

ZDRAVSTVENA USTANOVA
LJEKARNA ŠIBENIK

IZVJEŠĆE O RADU I POSLOVANJU LJEKARNE ŠIBENIK ZA 2023. GODINU

Šibenik, travanj 2024.

SADRŽAJ:

1. USTROJSTVO I DJELOKRUG RADA.....	3
2. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH.....	4
3. STANJE IMOVINE.....	5
4. POPIS NOVČANIH SREDSTAVA	6
5. POPIS POTRAŽIVANJA I OBVEZA.....	7
6. STANJE ZALIHA ROBE	8
7. FINACIJSKO POSLOVANJE LJEKARNE ŠIBENIK	8
7.1. Prihodi.....	10
7.2. Rashodi.....	13
7.3. Rezultat poslovanja.....	15



1. USTROJSTVO I DJELOKRUG RADA

Ljekarna Šibenik organizirana je kao zdravstvena ustanova kojoj je osnivač Šibensko-kninska županija.

Zdravstvenu djelatnost obavlja sukladno *Zakonu o zdravstvenoj zaštiti* i *Zakonu o ljekarništvu* i to:

1. izdavanje lijekova na recept i bez recepta, te izrada i izdavanje magistralnih i galenskih pripravaka, sanitetskog materijala i ortopedskih pomagala,
2. opskrba medicinskim proizvodima, pomoćnim sredstvima u liječenju i homeopatskim proizvodima,
3. opskrba dječjom hranom i ostalim dijetetskim proizvodima,
4. opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktom Hrvatske ljekarničke komore,
5. savjetovanje u vezi propisivanja, odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda,
6. izdavanje veterinarskih lijekova i sredstava za medicinsku njegu i zaštitu životinja,
7. provođenje ljekarničke skrbi.

Ostali zakoni koji reguliraju poslovanje ljekarne su : *Zakon o ustanovama*, *Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju*, *Zakon o računovodstvu*, *Zakon o porezu na dobit* te *Zakon o fiskalizaciji u prometu gotovinom*. Podzakonski akti su Statut i Pravilnici kao interni dokumenti zdravstvene ustanove.

Ljekarna Šibenik posluje kroz 8 ljekarničkih jedinica:

1. **Ljekarna Centrala**, S. Radića 4J, Šibenik
2. **Ljekarna Varoš**, Kralja Zvonimira 40, Šibenik
3. **Ljekarna Skradin**, Obala bana Šubića 2, Skradin
4. **Ljekarna Tisno**, Istočna gomilica 3A, Tisno
5. **Ljekarna Primošten**, Grgura Ninskog 22, Primošten
6. **Ljekarna Baldekin**, S. Radića 56A, Šibenik
7. **Ljekarna Pirovac**, Trg domovinskog rata 17, Pirovac
8. **Ljekarna Vodice**, Ulica Roca Pave 6, Vodice



Ljekarna Šibenik tijekom cijele godine, prema tjednim rasporedima, naizmjenično u jedinicama Centrala, Varoš i Baldekin vrši službu noćnog dežurstva, dnevnog dežurstva subotom poslijepodne, nedjeljom, blagdanima i državnim praznicima.

2. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

Na dan 31.12.2023. u Ljekarni Šibenik je zaposleno ukupno 67 djelatnika, zajedno sa 4 pripravnika-farmaceutska tehničara. Od toga su 2 osobe na roditeljskom dopustu.

54 djelatnika (81%) se ubraja u zdravstveni kadar a ostalih 13 djelatnika (19%) u nezdravstveni kadar.

Ukupno 59 djelatnika u ustanovi je zaposleno na neodređeno vrijeme, a 8 djelatnika na određeno vrijeme.

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO STRUČNOJ SPREMI		
VSS	29	mag.pharm.
	1	mag.iur.
	2	mag.oec.
SSS	21	farm. tehničar
	4	farm. tehničar-pripravnik
	2	ekonomist
	8	spremačica-kurir
UKUPNO	67	

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO VRSTI ZAPOSLENJA	
NEODREĐENO	59
ODREĐENO	8
UKUPNO	67



U 2023. god. Ljekarna Šibenik je, na osnovu Pravilnika o primanju pripravnika na pripravnički staž propisan od strane Ministarstva zdravlja, omogućila obavljanje obveznog pripravničkog staža u trajanju od godine dana za četiri farmaceutska tehničara iz programa HZZ-a.

U toku godine u Ljekarni Centrala dovršeno je stručno osposobljavane započeto u 2022. godini za dvoje studenata farmacije u sklopu Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta u Zagrebu. U ljekarnama su, kao i svake godine, praksu obavljali učenici Medicinske škole u Šibeniku – smjer farmaceutski tehničar. Iz svega navedenog jasno je vidljivo da Ljekarna Šibenik ulaže u osposobljavanje stručnog kadra.

3. STANJE IMOVINE

U nastavku je prikazano stanje materijalne i nematerijalne imovine na dan 31.12.2023. godine.

MATERIJALNA IMOVINA na dan 31.12.2023.	
GRAĐEVINSKI OBJEKTI	82.857
NEKRETNINE U PRIPREMI	211.257
POSTROJENJA I OPREMA	26.634
ALATI I POGONSKI INVENTAR	745
UKUPNA MATERIJALNA IMOVINA:	321.493

NEMATERIJALNA IMOVINA na dan 31.12.2023.	
ZAŠTITNI ZNAK-vizualni identitet	670
RAČUNALNI SOFTVER	1.446
UKUPNA NEMATERIJALNA IMOVINA:	2.116

Tijekom 2023. godine Ljekarna Šibenik je ulagala u građevinske objekte, odnosno na uređenje izloga Ljekarne Tisno, te dovršetak uređenja parkinga Ljekarne Primošten, u ukupnom iznosu od 1.276 eura.



Ostala ulaganja u imovinu odnose se na zamjenu dotrajale uredske opreme, opreme u ljekarnama, računalne kao i pomoćne opreme za rad, u ukupnom iznosu od 14.186 eura. Sva ulaganja financirana su vlastitim sredstvima odnosno iz tekućeg poslovanja Ustanove.

U vlastitom prostoru posluju ljekarne Centrala, Skradin, Tisno, Primošten i Baldekin.

Prostor ljekarne Varoš koristi se temeljem ugovora o zakupu sklopljenog do 31.07.2025. god., a ljekarna Pirovac je u zakupu poslovnog prostora koji je vlasništvo Općine Pirovac temeljem sklopljenog ugovora o zakupu do 02.11.2025. god.

Ljekarna Vodice je od 01.03.2020. godine u zakupu poslovnog prostora temeljem ugovora o zakupu s Domom zdravlja Šibenik sklopljenog na neodređeno vrijeme.

Također, Ljekarna Šibenik je vlasnik građevinskog objekta u Crnici, koji je se vodi kao nekretnina u pripremi, ukupne površine 338 m², te poslovnog prostora uz Ljekarnu Baldekin, ukupne površine 36 m², koji se koristi kao edukacijski centar u kojem se redovito održavaju sastanci, sjednice i stručna predavanja za djelatnike ljekarne.

Svi prostori u kojima se obavlja djelatnost redovito se održavaju i udovoljavaju uvjetima u pogledu prostora, te medicinsko-tehničke opreme u skladu s Pravilnikom o normativima i standardima za obavljanje ljekarničke djelatnosti.

4. POPIS NOVČANIH SREDSTAVA

Novčana sredstva Ljekarne Šibenik čine novac u banci (na žiro računu), novac u glavnoj blagajni i u blagajnama ljekarni.

NOVČANA SREDSTVA na dan 31.12.2023.	
STANJE ŽIRO RAČUNA	978.821
STANJE BLAGAJNE	
· Glavna blagajna	202
· Blagajna prodavaonice	10.200
UKUPNA NOVČANA SREDSTVA:	989.223



5. POPIS POTRAŽIVANJA I OBVEZA

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2023.g. iznose 2.237.143 eura, te su u odnosu na prethodnu godinu porasla za 18,4%. Najveći udio potraživanja od kupaca, čak 95% , čine potraživanja od HZZO-a u iznosu od 2.134.822 eura.

POTRAŽIVANJA na dan 31.12.2023.	
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	2.153.217
POTRAŽIVANJA OD KARTIČNOG POSLOVANJA	14.160
POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA	91
OSTALA POTRAŽIVANJA	69.675
UKUPNA POTRAŽIVANJA:	2.237.143

Potraživanja od HZZO-a u odnosu na 2022. g. su porasla za 15%. Na dan 31.12.2023. rok plaćanja je iznosio cca 125 dana (65 dana kašnjenja po ugovoru).

Ljekarna je svoje obveze prema dobavljačima podmirivala u rokovima znatno kraćim od roka naplate svojih potraživanja, te je na taj način ostvarila dodatne popuste na prijevremeno plaćanje (cassa sconta), što nije zanemariv iznos, u 2023. godini ukupno 96.197 eura. Plaćanje prije rokova dospijeća moguće je jedino uslijed redovite naplate potraživanja od strane HZZO-a.

OBVEZE na dan 31.12.2023.	
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	39.906
OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA	109.417
OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SL. DAVANJA	101.716
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	30.447
UKUPNE OBVEZE:	281.486

Ukupne obveze na dan 31.12.2023. g. iznose 281.486 eura. te su u odnosu na 2022. g. veće za 22%.

Obveze prema dobavljačima iznose 39.906 eura, obveze prema zaposlenicima 109.417 eura, te ostale kratkoročne obveze te obveze za poreze, doprinose, prireze, članarine i slična davanja zajedno iznose 132.163 eura.

Ljekarna Šibenik je sve svoje obveze podmirivala u zakonskim rokovima vlastitim izvorima financiranja, te na dan 31.12.2023. g. nema neplaćenih dospelih obveza.



6. STANJE ZALIHA ROBE

ZALIHE ROBE na dan 31.12.2023.	
SIROVINE I MATERIJAL	6.045
TRGOVAČKA ROBA	929.657
UKUPNE ZALIHE:	935.702

Stanje zaliha robe i repromaterijala u ljekarnama iznosi 935.702 eura. Od toga 99,3% pripada robi i lijekovima, a preostalih 0,7% se odnosi na repromaterijal koji se koristi za izradu magistralnih i galenskih pripravaka.

7. FINACIJSKO POSLOVANJE LJEKARNE ŠIBENIK

Ljekarna Šibenik svoju djelatnost na tržištu obavlja prema Zakonu o ljekarništvu. Računovodstveni sustav ljekarne jednak je računovodstvu poduzetnika, uz primjenu Zakona o računovodstvu i Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja. Ljekarna je obveznik poreza na dobit, a klasificirana je kao srednji poduzetnik.

Financijski rezultat utvrđuje se sučeljavanjem prihoda i rashoda, s ciljem utvrđivanja uspješnosti poslovanja poduzeća.



POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA 2022./2023. god.

Red. br.	POKAZATELJI	2022.	2023.	2023./2022.	%2023./2022.
I.	PRIHODI - PRIMICI				
1.	Prihodi od HZZO	5.739.867	6.103.702	363.835	6,34%
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	92.616	90.454	-2.162	-2,39%
3.	Prihodi od ostalih korisnika	2.937.694	3.341.535	403.841	13,75%
4.	Prihodi od participacije	887.426	967.099	79.673	8,98%
5.	Ostali i izvanredni prihodi	978.175	1.086.076	107.901	11,03%
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1-5)	10.635.778	11.588.866	953.088	8,96%
II.	RASHODI - IZDACI				
1.	Materijal za održavanje čistoće	6.055	5.298	-757	-14,29%
2.	Uredski materijal	7.768	8.782	1.014	13,05%
3.	Ostali razni materijal	13.058	11.512	-1.546	-11,84%
4.	Utrošena energija	30.200	38.279	8.079	26,75%
5.	Poštanski izdaci	9.401	9.373	-28	-0,30%
6.	Tekuće i investicijsko održavanje	53.574	61.792	8.218	15,34%
7.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	328	10.669	10.341	3.152,74%
8.	Ostali izdaci	114.602	116.656	2.054	1,79%
	Materijalni rashodi (1-8)	234.986	262.361	27.375	11,65%
9.	Bruto plaće	1.461.248	1.648.330	187.082	12,80%
10.	Ostali rashodi za zaposlene	162.662	167.388	4.726	2,91%
11.	Doprinosi na plaće	190.923	209.542	18.619	9,75%
12.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	29.834	39.036	9.202	30,84%
13.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	20.097	20.418	321	1,60%
	Ukupni rashodi za zaposlene (9-13)	1.864.764	2.084.714	219.950	11,80%
14.	Financijski rashodi	28.303	30.861	2.558	9,04%
15.	Ostali i izvanredni izdaci	33.420	36.350	2.930	8,77%
16.	Nabavna vrijednost prodane robe	8.285.214	8.948.798	663.584	8,01%
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-16)	10.446.687	11.363.084	916.397	8,77%
	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	189.091	225.782	36.691	19,40%
	Porez na dobit	32.778	39.317	6.539	19,95%
	DOBIT TEKUĆE GODINE	156.313	186.465	30.152	19,29%



7.1. Prihodi

Ukupne prihode ZU Ljekarne Šibenik čine:

- Prihodi od osnovne djelatnosti** (izdavanje lijekova putem recepata, ortopedskih i drugih pomagala putem doznaka, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja, prihodi od prodaje robe i lijekova realizacijom preko blagajne, prihodi od prodaje ostalim korisnicima-pravnim osobama)
- Ostali i izvanredni prihodi** (prihodi od odobrenja/cassa sconta, viškova robe, kamata).

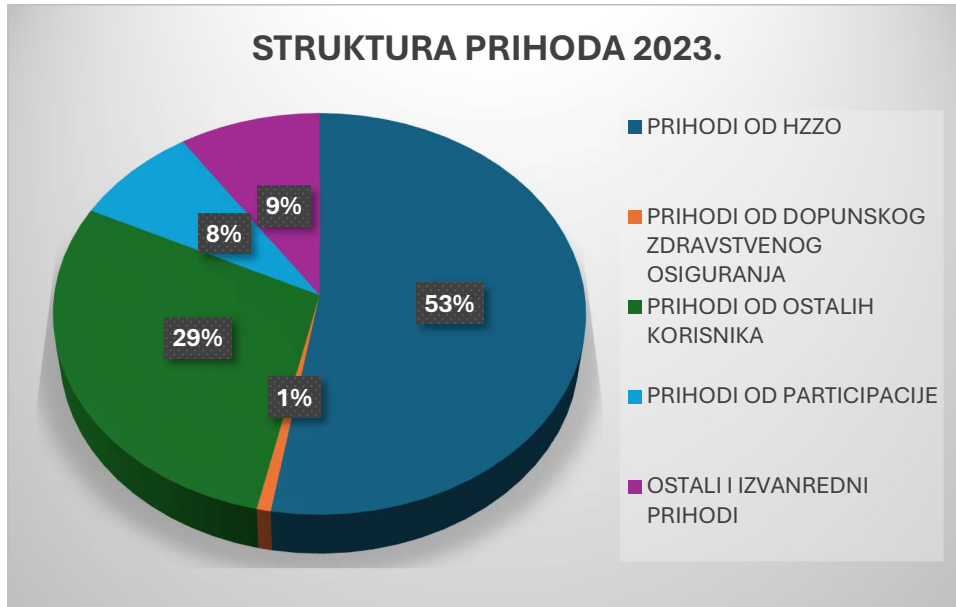
Usporedba prihoda 2023./2022.

	PRIHODI	2022.	2023.	2023./2022.	%
1.	Prihodi od HZZO	5.739.867	6.103.702	363.835	+6,34%
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	92.616	90.454	-2.162	-2,39%
3.	Prihodi od ostalih korisnika	2.937.694	3.341.535	403.841	+13,75%
4.	Prihodi od participacije	887.426	967.099	79.673	+8,98%
5.	Ostali i izvanredni prihodi	978.175	1.086.076	107.901	+11,03%
	UKUPNO	10.635.778	11.588.866	953.088	+8,96%

U razdoblju od 01. siječnja do 31. prosinca 2023. godine Ljekarna Šibenik je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 11.588.866 eura te ostvarila ukupno povećanje prihoda u odnosu na prošlu godinu za 8,96%, odnosno za 953.088 eura.

Tri velike ljekarničke jedinice, Centrala, Baldekin i Vodice ostvaruju 61,3% ukupnih prihoda, dok ostalih pet ljekarničkih jedinica zajedno ostvaruju 38,7% ukupnih prihoda.





Prihodi od HZZO-a (uključujući i prihode od dopunskog zdravstvenog osiguranja) čine 54% ukupnih prihoda ljekarne i iznose ukupno 6.194.156 eura, što ukazuje na povećanje od 6,2% u odnosu na 2022. godinu. Ostvareni su na temelju računa ispostavljenih HZZO-u u skladu s odredbama Ugovora o provođenju ljekarničke djelatnosti na primarnoj razini zdravstvene zaštite.

Odnose se na izdavanje lijekova putem receptata s osnovne i dopunske liste lijekova, ortopedskih i drugih pomagala putem doznaka te realizaciju ugovorene cijene usluga izdavanja lijekova. HZZO ljekarni plaća nabavnu cijenu izdanog lijeka na recept, te uslugu za izdavanje lijeka, medicinskih i drugih proizvoda (po receptu) u skladu s Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, kojom se utvrđuje važeća vrijednost boda za ljekarništvo. Temeljem Odluke o izmjenama Odluke o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja (NN br. 143/2023) od 09. studenog 2023. god. cijena usluge izdavanja lijeka na recept iznosi 1,19 eura po receptu. Naknada za dežurstvo povećana je u svibnju i srpnju, te je veća za 1.054,77 eura sa PDV-om.

Tijekom 2023. god. ukupno je realizirano 555.366 receptata što je za 1,96% više u odnosu na 2022. god. Vrijednost izvršenih usluga prema HZZO-u iznosi 640.025 eura, te bilježi povećanje od 15,7% u odnosu na prošlu godinu, upravo zbog povećanja vrijednosti ljekarničke usluge (u travnju, lipnju i studenom 2023. g.) i većeg broja izdanih receptata.



Prihodi od ostalih korisnika sudjeluju sa 29% u ukupnim prihodima i iznose 3.341.535 eura te bilježe rast od 13,75% u odnosu na 2022. god. Odnose se na prodaju ostalih lijekova koji nisu na listi HZZO-a, prodaju drugih proizvoda prema *Popisu kozmetičkih i drugih sredstava za zaštitu zdravlja kojima ljekarne mogu opskrbljivati korisnike*, te na prodaju pravnim osobama preko računa. Formiranje maloprodajnih cijena ovog segmenta poslovanja utvrđeno je Odlukom Hrvatske ljekarničke komore o načinu oblikovanja maloprodajnih cijena lijekova i drugih proizvoda koji nisu predmet ugovaranja sa HZZO-om. Sastavni dio cijene je vrijednost maloprodajne marže prema modelu diferencirane marže, utvrđene prethodno navedenom Odlukom u rasponu od 10-35%, ovisno o nabavnoj cijeni lijeka tj. proizvoda. Ljekarna Šibenik sve godine, pa tako i 2023. potiče povećanje upravo ovog dijela poslovanja, s obzirom da u većoj mjeri doprinosi ostvarenju poslovnog rezultata, te omogućuje održavanje likvidnosti ustanove, pogotovo u vrijeme kada su plaćanja HZZO značajno premašila rokove. Porast ručne prodaje je jedini prihod koji dugoročno gledano osigurava stabilno poslovanje.

Prihodi od participacije čine 8% ukupnih prihoda ljekarne. Odnose se na učešće osiguranika u pokriću dijela troškova zdravstvene zaštite. U 2023. godini iznose 967.099 eura i bilježe rast od 8,98% u odnosu na prethodnu godinu.

Ostali i izvanredni prihodi čine 9% ukupnih prihoda. Najznačajniji se odnose na prihode od veleprodajnih rabata, prihode od financijskih bonusa i rabata ostvarenih na promet, bonifikacija na ostvareni mjesečni, kvartalni i godišnji promet i prihode od cassa sconta kod prijevremenog plaćanja. U 2023. godini iznose 1.086.076 eura i bilježe rast od 11,03% tj. 107.901 eura u odnosu na godinu prije. Rezultat su organiziranog rada centralne nabave te zalaganjem i angažmanom svih djelatnika ustanove unatoč smanjenju bonifikacija od dobavljača i borbom među sve većom konkurencijom na tržištu.



7.2. Rashodi

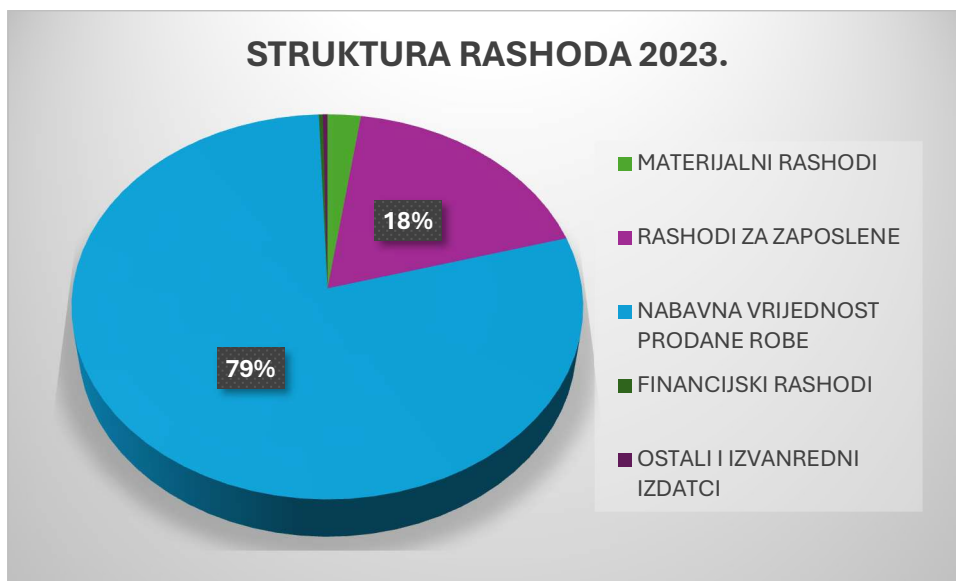
Rashode Ljekarne Šibenik čine:

1. Materijalni rashodi
2. Rashodi za zaposlene
3. Financijski rashodi i Ostali i izvanredni rashodi
4. Nabavna vrijednost prodane robe

Usporedba rashoda 2023./2022.

	RASHODI	2022.	2023.	2023./2022.	%
1.	Materijalni rashodi	234.986	262.361	27.375	+11,65%
2.	Rashodi za zaposlene	1.864.764	2.084.714	219.950	+11,80%
3.	Nabavna vrijednost prodane robe	8.285.214	8.948.798	663.584	+8,01%
4.	Financijski rashodi	28.303	30.861	2.558	+9,04%
5.	Ostali i izvanredni izdaci	33.420	36.350	2.930	+8,77%
	UKUPNO	10.446.687	11.363.084	916.397	+8,77%

Na kraju 2023. god. ukupni rashodi iznose 11.363.084 eura i bilježe porast od 8,77% u odnosu na 2022. g.



ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK

tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.hr

www.ljekarna-sibenik.hr

Najveći dio rashoda čini **Nabavna vrijednost prodane robe**, tj. rashodi za prodano (79% ukupnih rashoda). U odnosu na 2022. g. u porastu je za 8,01% (sukladno povećanju prihoda od prodaje) i iznosi 8.948.798 eura. Lijekovi se nabavljaju po cijenama s liste lijekova HZZO-a, a ostala roba prema tržišnim vrijednostima, na temelju ugovora sa dobavljačima (veledrogerijama).

Materijalni rashodi čine 2% ukupnih rashoda, te uslijed inflacije cijena bilježe porast od 11,65% u odnosu na prethodnu godinu. Obuhvaćaju: materijal za održavanje čistoće, uredski materijal, ostali razni materijal, utrošenu energiju, poštanske izdatke, izdatke za tekuće i investicijsko održavanje, izdatke za usluge drugih zdravstvenih ustanova, te ostale izdatke.

Najveća stavka materijalnih izdataka su *Ostali izdaci* koje u najvećoj mjeri čine troškovi zakupnine i najma poslovnih prostora ljekarne Varoš, Pirovac i Vodice. Također u ostale izdatke spadaju i troškovi komunalnih usluga, troškovi platnog prometa i provizija kartičnog poslovanja, razne članarine, naknade i slična davanja, te troškovi promidžbe, reprezentacije, osiguranja imovine i radnika itd.

Zatim slijede *Izdaci za tekuće i investicijsko ulaganje*, u iznosu od 55.177 eura koji obuhvaćaju održavanje ljekarničkog i knjigovodstvenog programa, računalne opreme, sustava mjerenja i praćenja temperaturnih promjena, usluga zaštite na radu, čuvanja imovine, razne popravke i ostala manja održavanja.

Ukupni rashodi za zaposlene iznose 2.084.714 eura i sudjeluju 18% u ukupnim rashodima. Bilježe povećanje od 11,8% u odnosu na prethodnu godinu. Odnose se na izdatke za bruto plaće, doprinose na plaće, prijevoz zaposlenika, ostale rashode za zaposlene (otpremnine, prigodne nagrade, razne naknade i ostale neoporezive potpore, tr. službenih putovanja, izdataka za stručno usavršavanje i stručnu literaturu, naknade članovima Upravnog vijeća). U 2023. godini prema Odluci Vlade RH o visini osnovice za obračun plaće u javnim službama, ista se povećala u travnju (2%) te u listopadu (5%).

Financijski rashodi i ostali izvanredni izdaci ukupno su u porastu 8,89% u odnosu na 2022.g., a odnose se na amortizaciju po propisanim stopama, otpise i manjkove u dopuštenoj visini, darovanja za općekorisne namjene i sl.

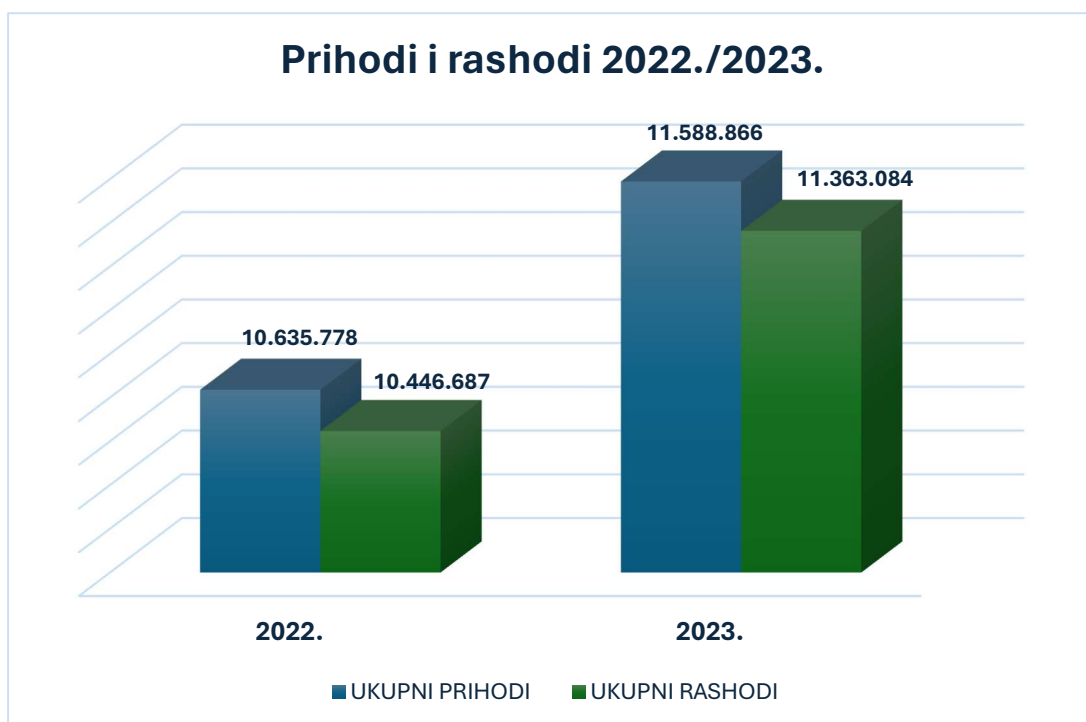


7.3. Rezultat poslovanja

Temeljem ostvarenih prihoda i rashoda, u 2023. godini Ljekarna Šibenik je ostvarila bruto dobit u iznosu od 225.782 eura, što nakon oporezivanja iznosi 186.465 eura, te je u porastu za 19,29%.

Rezultat poslovanja 2023./2022.

	2022.	2023.	2023./2022.	%
UKUPNI PRIHODI	10.635.778	11.588.866	953.088	+8,96%
UKUPNI RASHODI	10.446.687	11.363.084	916.397	+8,77%
BRUTO DOBIT	189.091	225.782	36.691	+19,40%
Porez na dobit	32.778	39.317	6.539	+19,95%
NETO DOBIT	156.313	186.465	30.152	+19,29%



Iako su financijski pokazatelji pozitivni, Ustanova se suočava s brojnim izazovima u poslovanju. Naknada ljekarnama za izvršeni rad od strane HZZO-a nije odgovarajuća, a dugi niz godina sve veći problem je pronalazak stručnog kadra – magistra farmacije, nositelja ljekarničke djelatnosti.

Uspješno poslovanje ljekarne rezultat je timskog rada i truda svih zaposlenika, koordinacije između voditelja ljekarni i Centralne nabave te maksimalnog angažmana u cilju ostvarenja dodatnih bonusa od strane proizvođača i veledrogerija. Sustavom centralizirane nabave lijekova racionalizirana je nabava uz efikasnije praćenje zaliha lijekova i ostale robe.

Rast prihoda se kontinuirano bilježi u svim kategorijama, kako prihoda od prodaje lijekova temeljem ugovora za HZZO-om, tako i prihoda od prodaje preko blagajne (ručna prodaja). Glavni cilj ustanove je osigurati dugoročnu stabilnost. Opskrba lijekovima tijekom 2023. godine bila je kontinuirana i zadovoljavala je sve potrebe stanovništva.

Pored ulaganja u prostore i opremu, osigurano je redovito usavršavanje i ulaganje u postojeći kadar. Ljekarna Šibenik je svim zaposlenicima omogućila stručno usavršavanje prema zakonskim odredbama, obavljanje pripravničkog staža te stručne prakse. Dvoje djelatnika - mag.pharm. je u završnoj fazi poslijediplomskog specijalističkog studija "Klinička farmacija" radi stjecaja teorijskog i praktičnog znanja kojim se u suradnji s liječnicima, promiče i osigurava prikladna i sigurna primjena lijekova, jer je razvijanje ljekarničke usluge neophodno za razvitak ustanove. Nositelj ljekarničke djelatnosti su magistri farmacije i farmaceutske tehničari koji svojim znanjem i iskustvom, odgovornim i savjesnim radom, pomažu pacijentima, ali je njihova uloga i savjetodavna. Stoga se redovito, sukladno Pravilniku o stalnom stručnom usavršavanju na temelju Zakona o ljekarništvu, magistri farmacije redovito upućuju na predavanja i seminare.

Činjenica je da se samo kontinuiranim ulaganjima može sačuvati tržišni udio i konkurentnost koja jamči održivost.

Interes tržišta u stvaranju profita na području ljekarničke djelatnosti ne smije biti iznad interesa javnog zdravstva, te je veliki izazov osigurati racionalnu upotrebu lijekova. Cilj ZU Ljekarne Šibenik je osigurati kvalitetnu razinu dostupnosti ljekarničke usluge na području cijele županije, te unaprijediti poslovanje u svim segmentima kako bi se mogla razvijati osnovna zadaća ljekarničke djelatnosti, a sve u interesu korisnika naših usluga i Šibensko-kninske županije kao vlasnika ZU Ljekarne Šibenik.

RAVNATELJICA:

Marija Mikelin, mag.pharm.



ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK

Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK

tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620

uprava@ljekarna-sibenik.hr

www.ljekarna-sibenik.hr